

Princip för styrning och samverkan för gemensamma verksamheter i Sydnärke samt för den gemensamma budgetprocessen

(beslutad av kommundirektörerna i Sydnärke – reviderad 2021-12-01)

Detta dokument beskriver inte den politiska/formella styrningen utan är ett komplement till de avtal och reglementen som finns beslutade och en förutsättning för att den formella styrningen ska fungera och att politiken ska få väl beredda underlag.

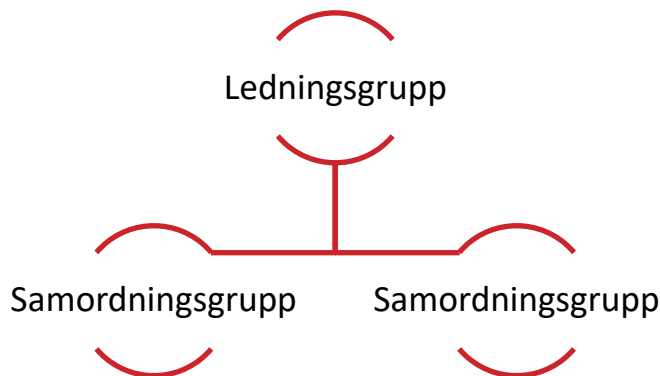
Dokumentet syftar till samordning avseende styrning av verksamheter som kommunerna har gemensamt.

Respektive gemensam nämnd har ansvaret inom sitt verksamhetsområde och nedan är enbart en beskrivning över hur organisationen kring samverkan mellan kommunerna ska fungera och hur frågor som berör detta ska hanteras.

Tjänstepersonsledningen av de gemensamma verksamheterna utgår från Ledningsgruppen (de samarbetande kommunernas kommundirektörer eller kommunchefer) som motsvarar hur en kommun ofta ha en intern kommunledningsgrupp.

För var och en av gemensamma verksamheterna i Sydnärke (oavsett om det är en gemensam nämnd eller avtalssamverkan) ska det finnas en utpekad Samordningsgrupp. En förteckning över detta ansvarar dom administrativa cheferna för.

För att skapa en tydlighet och fördjupad samverkan ska det för varje verksamhetsår fastställas möten där ansvarig för verksamheterna och samordningsgruppen träffar ledningsgruppen. Också med syfte att underlätta för de ansvariga att få en uppfattning om vilka krav och förväntningar som finns från de samverkande kommunerna.



Styrning

Samverkansgrupp

Består av respektive ordförande i kommunstyrelserna (KSO) samt kommuncheferna/kommundirektörerna i respektive kommun. Gruppen träffas regelbundet för att diskutera frågor kring de gemensamma verksamheterna.

Ledningsgrupp (KC/KD-syd)

Består av kommuncheferna/kommundirektörerna i respektive kommun. Samordningen på tjänstepersonsnivå för de gemensamma verksamheterna utgår från denna grupp och gruppen ska driva ett strategiskt och långsiktigt perspektiv och samordna, utveckla effektivisera, följa upp och utvärdera samarbetena. Gruppen ansvarar också för att bereda frågor inför beslut i respektive fullmäktige och att lyfta frågor till samverkansgruppen.

För vissa samarbeten agerar ledningsgruppen även samordningsgrupp.

Samordningsgrupp

Samordningsgrupp har som uppgift att i dialog med verksamhetens representant (förvaltningschef eller motsvarande) ha regelbundna möten för att hantera operativa frågor, samordning och andra frågor där gemensamma inriktningar eller beslut bör tas. Gruppen i sig har inget beslutsmandat men medlemmarna representera sin kommun och har mandat utifrån sin roll. Gruppens medlemmar har ett ansvar att förankra och förmedla frågor i respektive hemkommun.

Sammanställande är ansvarig för verksamheten (förvaltningschef eller motsvarande) och det ska föras minnesanteckningar som ska tillsändas sekreteraren för ledningsgruppen (KC/KD-syd).

Gruppen ska även bereda och diskutera strategiska frågor och inriktningar innan ledningsgruppen tar ställning till dessa.

Gruppens konstellation beslutas av kommundirektörerna/kommuncheferna i berörda kommuner.

Budget/årsprocess

Nedan beskrivs den årligt återkommande ekonomiprocessen i samverkan och hur detta ska hanteras.

Enligt samverkansavtalen ska de gemensamma nämnderna anta en budgethandling ett visst datum varje år. Avtalssamverkan ska i största möjliga mån följa samma process.

Ekonomicheferna träffar ledningsgruppen inför varje ny budgetprocess för att ta ställning till direktiv/förutsättningar samt fastställa tidsplanen, utifrån detta startar budgetarbetet.

Förslag till budget ska presenteras på den gemensamma budgetdagen som varje år äger rum, förslaget ska följa de direktiv som ledningsgruppen fastställt.

Beskrivning av budgetprocessen

1. Samråd med ledningsgruppen om budgetdirektiv för dom gemensamma verksamheterna
2. Samråd med den samverkansgruppen
3. Ekonomicheferna skickar ut budgetdirektiv till de gemensamma verksamheterna. Denna innehåller även en tidsplan för årets budgetarbete
4. Ansvariga för verksamheterna tar fram förslag till budget för det kommande budgetåret.
5. Gemensam budgetdag
 - a. Förslag till budget presenteras på den gemensamma budgetdagen
 - b. Ekonomicheferna sammanställer och presenterar en helhetsbild över verksamheternas förslag
6. Samverkansgruppen (KD/KC och KSO) plus ekonomicheferna tar ställning till budgetförslagen och ger återkoppling till verksamheterna
7. Beslut om förslag till budget (gäller nämnder) i enlighet med samverkansavtalen. Avtalssamverkan fastställer sitt förslag i enlighet med respektive avtal.
8. Respektive kommun behandlar förslagen