

# Inbjudan till utvecklingsprojekt — Effektivare kommun



Kommunsektorn i Sverige står inför stor utmaningar. Ökad andel äldre, brist på kompetent arbetskraft, ökade sociala klyftor, minskad skattebas och många fler faktorer kommer att framgent tvinga kommuner att arbeta mer effektivt. Det innebär att kommunledningen med begränsade resurser måste hitta nya sätt att organisera, styra, leda och framförallt förändra arbetssättet i verksamheterna, så att en god välfärd kan byggas för medborgarna.

SKR erbjuder nu kommunledningar att delta i ett utvecklingsprojekt där en grupp kommuner tillsammans och med stöd av SKR och RKA (Rådet för främjande av kommunala analyser) ökar sin kompetens och påbörjar ett lokalt utvecklingsarbete som kan öka effektiviteten.

**Tidplan:** Start september 2021 och preliminärt avslut december 2022 (1,5 år)

**Plats:** Företrädesvis digitala träffar, men om covid-situationen tillåter kan även någon fysisk träff komma att arrangeras.

**Målgrupp:** Förtroendevalda i kommunledning, ledande tjänstepersoner och funktioner för övergripande stödprocesser som ekonomi, HR och kvalitet

**Kostnad:** 60 000 kr (exkl. moms). Kostnaden debitera uppdelad på 2021 och 2022

**Intresseanmälan:** Snarast! Kontakta Gunnar Gidenstam, [gunnar.gidenstam@skr.se](mailto:gunnar.gidenstam@skr.se), tel. 8-452 76 49

**Ansökan:** En preliminär ansökan görs skriftligt i ett formulär som tillhandahålls efter intresseanmälan. Sista **ansökningsdag 14 juni**. En slutlig ansökan görs genom ett kommunstyrelsebeslut senast 31 augusti.

## Beskrivning av projektet

### Syfte

Att SKR och RKA tillsammans med deltagande kommuner ökar kunskapen kring effektivitet utifrån betydelsen samspelet mellan insatta resurser och producerad volym och kvalitet.

Att i ett gemensamt lärande hitta system och modeller för en tydligare organisering, styrning och ledning som kan leda till effektivitetsökning.

Att de medverkande kommunerna anpassar de fördjupade kunskaperna till sina lokala förhållanden och påbörja ett utvecklingsarbete för ökad effektivitet.

### Tidplan och upplägg

Projektet löper över ett och ett halvt år med start hösten 2021. Sju gemensamma samlingar där alla kommuner deltar planeras. Det första är ett gemensamt uppstartsseminarium och det sista ett avslutningsseminarium där eventuellt även andra kommuner kan bjudas in. Vid övriga gemensamma samlingar sker kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte. Mellan de gemensamma samlingarna arbetar kommunerna enskilt, men samspelar digitalt med varandra och med SKR och RKA via ett digitalt samarbetsrum och genom återkommande korta avstämningsmöten mellan respektive kommuner och SKR och RKA.

### Arbetsmodell

Projektet arbetsmodell bygger på följande delar:

- Föreläsningar av experter från SKR/RKA samt från forskning, exempelkommuner, m.m.
- Lärande erfarenhetsutbyte mellan medverkande kommuner och SKR/RKA
- Utvecklingsarbete för att öka effektivitet i respektive deltagande kommun
- Support från SKR/RKA riktad de enskilda kommunerna

En viktig ingång i arbetet är att utgå från RKA:s nyckeltal för effektivitet och de lokala förhållanden som finns hos de medverkande kommunerna. Erfarenheter från projektet ska spridas på olika sätt till hela kommunsverige.

### Exempel på inslag i arbetet:

- Styrning för effektivitet (effektivitetens röda tråd)
- Uppföljning och analys av effektivitet
- Att jämföra effektivitet
- Resursfördelningsmodeller
- Värdeskapande utvecklingsarbete
- Att leda för ökad effektivitet
- Effektivisering genom intern och extern samverkan
- Ny teknik, digitalisering, nya arbetsmetoder
- Innovationsarbete
- Kvalitetsarbete, ständiga förbättringar

Innehållet formas slutligen i samverkan mellan de medverkande kommunerna och SKR.

### Deltagare i kommunen

Förtroendevalda i kommunledning och central ledningsgrupp bland tjänstepersoner samt stödfunktioner för ekonomi, kvalitet, HR, m.m. I utvecklingsprojektet krävs ett aktivt deltagande av dessa funktioner. Alla funktioner deltar inte vid alla tillfällen.

### **Stöd från SKR/RKA**

Projektet leds från SKR:s sida av en arbetsgrupp med olika kompetenser från Avdelningen för Ekonomi och Styrning. I projektgruppen ingår även representanter från RKA. Till projektgruppen finns knutet referenspersoner från flera andra avdelningar på SKR.

### **Utfästelse av deltagande kommuner**

Den i projektet deltagande kommunen förbinder sig att:

- det finns ett kommunledningsbeslut om deltagande innan uppstartsträffen hösten 2021,
- central ledningsgrupp bland tjänstepersoner samt stödfunktioner avsätter erforderlig arbetstid för dels gemensamma möten, dels internt utvecklingsarbete mellan möten,
- en styrgrupp för projektet utses,
- en kontaktperson utses som har ett ansvar att företräda kommunen i kontakter med SKR,
- en arbetsgrupp utses som ansvarar för det operativa förändringsarbete i den egna kommunen.

### **Nulägesanalys och problembeskrivning**

Deltagande kommuner ska till projektanmälan bifoga en nulägesanalys och problemformulering kring vad man vill förbättra avseende effektivitet. Denna problembeskrivning utgör en grund för ett utvecklingsarbete i respektive kommun under projektiden. Problemformuleringen kan bearbetas och omformuleras tillsammans med projektledningen på SKR/RKA, dels innan projektstart, dels under löpande projekttid. Nulägesanalys och problembeskrivning ska bifogas ansökan om deltagande i projektet.

### **Urval av kommuner**

SKR förbehåller sig rätten att vid stort intresse för deltagande i projektet att göra ett urval bland de sökande kommunerna. Kommuner som bedöms ha ett stort behov av stöd kommer då att prioriteras. Kommunens nulägesanalys och problembeskrivning samt effektivitetsnyckeltal i Kolada kommer att ligga till grund för en eventuell selektering av kommuner som ges tillfälle att delta.