



För kännedom till:
Kommunstyrelsen och
Kommunfullmäktige

Revisionsrapport – Granskning av förutsättningar för rektors pedagogiska förutsättningar

På uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer har PwC genomfört en granskning med syfte att bedöma om barn- och utbildningsnämnden säkerställer en ändamålsenlig styrning av den kommunala grundskolan som ger rektorerna rimliga förutsättningar för att utöva sitt pedagogiska ledarskap.

Granskningen visar att det finns en delegationsordning och ett förvaltnings specifikt dokument som tydliggör rektors mandat, befogenheter och ansvar. Detta styrks även av resultatet från genomförd enkätundersökning. Nämndens nya resursfördelningsmodell, som ska ta hänsyn till elevers olika förutsättningar och behov, har enligt förvaltningens utvärdering ännu inte haft någon betydande konsekvens för enheternas ekonomi och det finns en viss oro för att modellen inte skapar helt rättvisande förutsättningar.

Av granskningen framgår vidare att det för de flesta väsentliga områden finns stöd för rektorer inom grundskolan att hantera olika frågor inom uppdraget. Skillnaden mellan enheterna avseende tillgång till resurser bedöms vara liten. Dock framgår att det finns behov av ett förbättrat stöd i juridiska frågor och fastighetsfrågor. Granskningen visar även på tendenser att rektorerna upplever att mycket tid går åt till driftsfrågor, vilket påverkar utrymmet att bedriva ett pedagogiskt ledarskap.

Det finns moment och forum där rektors arbetssituation och arbetsmiljö följs upp inom förvaltningen, såsom medarbetarsamtal och via rektorsteam. Samtidigt framgår att det inte sker någon dokumenterad uppföljning eller analys med fokus på rektors förutsättningar och pedagogiska ledarskap. Detta tillsammans med en utvecklad uppföljning och analys av kvalitetsarbetet som helhet, nämns dock som ett prioriterat förbättringsområde och kvalitetsdialoger har införts under året.

Samtliga grundskolerektorer i Lekebergs kommun har gått den statliga rektorsutbildningen. Det saknas en kompetensutvecklingsplan, vilket bedöms göra det svårt att fånga in rektorernas eventuella behov för att utveckla sitt pedagogiska ledarskap. Granskningen visar samtidigt att det har genomförts en kompetensutvecklande insats som till viss del omfattade grundskolans rektorer. Det finns även planerade insatser som också till viss del bedöms ha bäring på rektors pedagogiska ledarskap, men som i tid för granskningen ännu inte genomförts.

Revisionell bedömning

Efter genomförd granskning är den sammanfattande revisionella bedömningen att nämnden *inte helt* har säkerställt en ändamålsenlig styrning av den kommunala grundskolan som ger rektorerna rimliga förutsättningar för att utöva sitt pedagogiska ledarskap.

Utifrån iakttagelser och bedömningar i revisionsrapporten rekommenderar vi nämnden att:

- Följa upp och utvärdera effekterna av den nya resursfördelningsmodellen, i syfte att säkerställa att fördelningen i stort möter enheternas och elevers olika förutsättningar och behov.
- Säkerställa att det genomförs en tillräcklig uppföljning och analys med fokus på rektors förutsättningar och pedagogiska ledarskap, samt att detta omfattas i den uppföljning som kommer nämnden till del. Eventuellt genom en av förvaltningen upprättad kvalitetsrapport som omfattar uppföljning av skolenheternas systematiska kvalitetsarbete.
- Säkerställa att utvärdering av rektors kompetensutvecklingsbehov sker och vid behov ta initiativ för att utveckla rektors pedagogiska ledarskap.
- Nämnden bör se över förutsättningarna för att stärka möjligheterna till juridiskt stöd och stärkt samverkan kring lokalförsörjningsfrågor.

Vi behandlade revisionsrapporten på vårt möte 2021-11-22. Vi beslutade då att översända revisionsrapporten till barn- och utbildningsnämnden för svar samt till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige för kännedom. Revisorerna önskar svar från barn- och utbildningsnämnden om vilka åtgärder nämnden avser att vidta avseende revisionsrapportens rekommendationer, senast 2022-02-25.

FÖR LEKEBERGS KOMMUNS REVISORER

2021-11-22



Åsa Ek
Ordförande



Kent Runesson
Vice ordförande

Bilaga, Revisionsrapport, Granskning av förutsättningar för rektors pedagogiska ledarskap, PwC 2021.