



Tjänsteskrivelse – Uppdrag att utreda samverkan kring drift av VA

Ärendebeskrivning

Lekebergs-, Laxå- och Askersunds kommun har i dialog lyft ett behov av att utreda en samverkan kring de tre kommunernas driftsorganisation av VA.

Bakgrunden är att alla tre kommunerna upplever att verksamheterna är relativt små, är sårbara och har utmaningar som en samverkan eventuellt skulle kunna möta. En samverkan skulle kunna göra kommunerna starkare inom VA-området och ge bättre förutsättningarna för att på ett hållbart och långsiktigt sätt säkra leveranser av dricksvatten och avloppsrening.

Kommunerna har alla en ambition att säkerställa att vatten och avlopp fungerar enligt lagar och krav med beredskap dygnet runt, med god framförhållning och planering samt strukturerat genomförande av reinvestering och nyinvestering i nät och anläggningar och en effektiv och proaktiv drift.

Syftet med en samverkan skulle vara att säkerställa en långsiktig förmåga att driva och utveckla VA-verksamheten i takt med de utmaningar som gäller nationellt och lokalt där alla tre kommunerna sammantaget blir vinnare var och en.

Förvaltningen föreslår att ett uppdrag ges till kommundirektörerna i dom tre kommunerna att utreda och ta fram ett underlag för att ta ställning till en eventuell samverkan inom VA-området.

Bakgrund

Lekebergs-, Laxå- och Askersunds kommun har i dialog lyft ett behov av att utreda en samverkan kring dom tre kommunernas driftsorganisation av VA. Bakgrunden är att alla tre kommunerna bedömer att verksamheterna är relativt små, är sårbara och har utmaningar som en samverkan eventuellt skulle kunna möta.

Analys

Kommunerna upplever idag en rad utmaningar där det eventuellt skulle kunna finnas fördelar med en samverkan. Några av dom presenteras här men behöver utredas mer.

- Det finns behov av en VA-organisation som är tillräcklig stor för att kunna hantera såväl nuvarande drift dygnet runt som mer långsiktiga utvecklingsområdena vilket är en utmaning i nuläget.



- Förutsättningar kring kompetensförsörjning, d.v.s. rätt utbildad personal och god rekryteringsförmåga kan förbättras.
- Ökade möjligheter och kapacitet att inför modern teknik i syfte att förbättra säkerhet, arbetsmiljö, kvalitet och effektivitet
- Att utveckla och jobba med effektivitet d.v.s. driva, utveckla och samordna resurser och teknik så att största möjliga nytta utifrån uppställda mål uppnås till lägsta möjliga kostnad
- Bättre möjligheter tillgodose externa myndighetskrav (tillstånd, tillsyn, rapportering, remisser)

Frågeställningar

Nedan följer några frågeställningar som en utredning bör ta upp.

- Omvärldsanalys samt framtidsanalys som tydliggör de framtida behoven
- Framtagande av för- och nackdelar med en gemensam driftorganisation
- Konsekvenser vid bildandet av gemensam organisation avseende verksamhet, personal, system/IT, kunder, ekonomi och ägare/kommuner med mera
- Alternativ och förslag till form som bäst tillvaratar mål och motiv samt bäst hanterar uppkomna konsekvenser
- Förslag till driftorganisation med utgångspunkt från nuvarande resurser och de framtida behoven
- Förslag till hur beställarupplägg kan utformas i respektive kommun
- Förslag fullföljande av arbete för att förbereda och genomföra politisk beslutsprocess samt program för bildande av den nya organisationen (tiden mellan beslut och start).

Utredningen bör dokumenteras i beslutsunderlag som, om och när ställningstagande om att bilda någon slags gemensam organisation och dess former, kan användas i en kommande beslutsprocess tillsammans med erforderliga formella handlingar (samarbetsavtal, bolagshandlingar eller förbundshandlingar).

Slutsats

Förvaltningen föreslår att gå vidare och utreda en gemensam VA-organisation med framförallt motiven att skapa bättre förutsättningar för kompetensförsörjning, skapa en större och därmed en mindre sårbar organisation som har bättre förutsättningar att klara av kommunernas uppdrag inom VA.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att i samverkan med Laxå kommun och Askersunds kommun utreda förutsättningarna för en gemensam VA-organisation.



**Lekebergs
kommun**

TJÄNSTESKRIVELSE

2021-11-25

3 (3)

Dnr: KS 21-666

LEKEBERGS KOMMUN

Gustav Olofsson
Kommundirektör