



Utredning Fritidsbank

Förutsättningar för etablering och drift



Innehållsförteckning

1.	Sammanfattning	3
1.1	Förutsättningar	3
2.	Bakgrund	4
2.1	Fritidsbanken Sverige	4
2.2	Samhällsnytta.....	5
2.3	Barnrättsperspektiv.....	5
2.4	Avgiftsfri skola enligt skollagen.....	5
2.5	Omvärldsspaning	6
2.5.1	Fritidsbanker i Örebro län	6
2.5.2	Liknande koncept	7
2.5.3	Centrum för idrottsforskning, CIF	7
3.	Lokal	9
3.1	Tillgänglighet - öppettider.....	10
4.	Personal, kompetens och samverkan	11
4.1	Samordnare – verksamhetsledare/platsansvarig	11
4.2	Samverkan – sysselsättning	11
4.3	Samverkan – CIVILSAMHÄLLET	11
4.4	Samverkan – skola	12
4.5	Övriga intressenter.....	12
5.	Ekonomi.....	12

1. Sammanfattning

På uppdrag av kommunchef har kultur- och fritidsavdelningen utrett förutsättningar för etablering och drift av en fritidsbank i Lekebergs kommun.

En verksamhet med återbrukad fritidsutrustning ligger väl i linje med kommunens strävanden efter social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet.

En fritidsbank bidrar till betydande samhällsvinster som ökad rörelse och hälsa, inkludering och delaktighet, fler arbetstillfällen och minskad klimatpåverkan. Verksamheten stärker barns rättigheter och bidrar till att kommunen följer bestämmelserna i barnkonventionen.

Utredningen syftar till att ge kommunstyrelsen vägledning i ärendet för att kunna fatta beslut om den fortsatta processen.

Utredningen visar att etablering av en fritidsbank skulle ha en investeringskostnad om 550 000 kronor förutsatt att lämplig lokal har en viss grundstandard. Driftkostnaden per år hamnar på cirka 2,0 mkr.

Utredningens slutsats är att det i dagsläget saknas ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar för att etablera en fritidsbank.

1.1 Förutsättningar

Etablering och drift av fritidsbank oavsett driftsform kräver planering, långsiktighet och goda förutsättningar från start. Det bör även finnas med i planeringen att vi lever i en snabb föränderlig tid och att hänsyn tas till att verksamheten bör vara omställningsbar.

- Uppstartstid för etablering av en fritidsbank ligger på runt 9 - 12 månader beroende på tillgång till lokal (insamling och kvalitetssäkring av utrustning, anpassning av lokal för ändamålet och anställning av personal är tidskrävande)
- Från uppstartsdag måste verksamhetsansvarig finnas på plats.
- Arbetsledande funktion för samverkan krävs från uppstartsdag.
- Långsiktig finansiering är en framgångsfaktor som har störst betydelse för etablering och drift.
- De största kostnaderna för att driva en fritidsbank ligger på lokal och personalkostnader. Initialt även iordningställande av lokal och utrustning.
- En viktig framgångsfaktor är anpassad och tillgänglig lokal.
- Insamling av utrustning kräver ytterligare personalresurser för hantering, genomgång av insamlat material, lagerhantering, renovering och förvaring (samverkan med daglig verksamhet, arbetsträning, civilsamhälle).
- Marknadsföring och informationsspridning tidigt i processen kan vara avgörande för att göra verksamheten känd.

- Öppettider är en utmaning och en förutsättning för att få en välbesökt verksamhet.
- Bemanning kräver resurser och samverkan ses som en viktig förutsättning och på sikt även en framgångsfaktor.

Förvaltningen ser positivt på att etablera en fritidsbank i kommunen, förutsatt att en tillräcklig budget och lämplig lokal finns att tillgå. Platsen för verksamheten bör vara central. Förvaltningen ser även att kommunen ansluter sig till Fritidsbanken Sverige för att dra nytta av medlemskapets förmåner som bland annat innebär stöd vid nyetablering, försäkring och utlåningssystem. Se även "Bilaga 1_tidsplan_utmaningar".

2. Bakgrund

Det politiska styret har gett kommunchef i uppdrag att utreda förutsättningar för etablering och drift av en Fritidsbank i Lekebergs kommun. Redan 10 oktober 2023 bjöds Fritidsbanken Sverige in till kommunstyrelsen för att presentera Fritidsbankens verksamhet. Fritidsbanken Sverige har identifierat några framgångsfaktorer för en lyckad verksamhet:

- Att verksamheten sköts i kommunal regi
- Långsiktig och hållbar finansiering
- Anställd personal
- Tillgänglig och centralt placerad lokal

2.1 Fritidsbanken Sverige

Fritidsbanken Sverige är en ideell nationell organisation som främjar och stödjer etableringen och driften av fritidsbanker runt om i Sverige. Organisationen grundades 2013 och har i dagsläget cirka 130 lokala fritidsbanker runtom i Sverige. Ungefär 90 procent av Fritidsbankerna i landet finansieras och drivs av kommuner. Att vara medlem i Fritidsbanken Sverige kostar 10 000 kronor per år. Som medlem får kommunen stöd med nyetablering, utveckling, samordning, utbildning, information och marknadsföring. I medlemskapet ingår också försäkringar, tillgång till ett digitalt utlåningssystem som underlättar marknadsföring, logistik kring utlåning och inlämning, sms till låntagare, samt uppföljning och statistik för verksamheten.

Fritidsbankens grundpelare är:

- Alla får låna
- Allt är gratis
- Återanvänd utrustning.

2.2 Samhällsnytta

Fritidsbanker kan bidra med flera nyttiga samhällseffekter under förutsättning att verksamheten planeras långsiktigt och ges praktiska och ekonomiska möjligheter. Fritidsbanker har potential att vara en viktig aktör i samhället och bidra till förbättrad hälsa, minskad klimatpåverkan och minskad ojämlikhet mellan olika sociala klasser. Utvärdering genomförd av analysföretaget RISE¹ visar att fritidsbankerna har flera positiva sociala effekter, däribland ökad rörelse och ökad social inkludering.

2.3 Barnrättsperspektiv

Ur ett barnrättsperspektiv kan Fritidsbanken bidra till att stärka barns rätt till hälsa, utveckling, lek och fritid. Fritidsbanken bidrar till att förverkliga flera av barnkonventionens grundläggande rättigheter. Genom kostnadsfri utlåning av sport- och friluftsutrustning stärks barns möjligheter att delta i idrotts-, kultur- och fritidsaktiviteter oavsett familjens ekonomiska förutsättningar. Verksamheten har en särskilt tydlig koppling till barnkonventionens artikel 2 om icke-diskriminering, artikel 24 om barns rätt till bästa möjliga hälsa samt artikel 31 om barns rätt till lek, fritid och deltagande i kultur- och fritidslivet². Fritidsbanken kan skapa mer jämlika förutsättningar för barn och unga att vara aktiva, utveckla sina intressen och delta i sociala sammanhang. Verksamheten är särskilt betydelsefull för barn och unga i ekonomiskt utsatta hushåll samt för grupper som riskerar att hamna utanför organiserade fritidsaktiviteter. Genom att främja rörelse, friluftsliv och social gemenskap bidrar Fritidsbanken även till förbättrad fysisk och psykisk hälsa bland barn och unga.

Ur ett barnrättsperspektiv är Fritidsbanken därför inte enbart en utlåningsverksamhet utan ett konkret verktyg för att omsätta barnkonventionens intentioner i praktiken och stärka alla barns rätt till en aktiv, meningsfull och tillgänglig fritid.

2.4 Avgiftsfri skola enligt skollagen

Skolan ska huvudsakligen vara avgiftsfri och det är huvudmannen som ansvarar för det. Skolverket anser att även små kostnader kan vara betungande för hushåll med svag ekonomi om de förekommer vid upprepade tillfällen.³ Skolan är en bra arena för fritidsbanken och samverkan skapar möjlighet att tillhandahålla utrustning som är tillgänglig i skolan. Tillgången till fritidsbankens utrustning

¹ Utvärdering av fritidsbanker. RISE Rapport 2020: Haben Teike, Frida Royne, Lisa Andersson och Tova Crossler Ernström

² [Barnkonventionen - UNICEF Sverige | unicef.se](https://www.unicef.se/sverige/barnkonventionen)

³ <https://www.skolverket.se/for-dig-som-.../elev-eller-foralder/skolans-organisation/avgifter-i-skolan>



bidrar till mer lek, kreativitet och rörelse inte bara på rasten utan även på idrotten, på friluftsdagen och på fritids.

I Lekebergs kommun finns viss utrustning att låna genom fritidshem som till exempel skridskor. Fritids har även kontakt med andra kommuners fritidsbanker som ibland kan stötta upp med utlåningsmaterial. Fritids vid Lekebergskolan har byggt en bod på skolgården med möjlighet att låna utrustning på raster och under fritidsverksamhet. Där sköter eleverna utlåningen tillsammans med fritidspersonal. Fritids ser stora vinster med att etablera en fritidsbank i kommunen och möjlighet att delta i Fritidsbankens skolsatsning.

2.5 Omvärldsspaning

Fritidsbankerna drivs i olika former men vanligast är att kommunen finansierar verksamheten. Cirka 40% (ca 116 kommuner) av landets kommuner har etablerade fritidsbanker. Cirka 90 % av landets drygt 130 fritidsbanker finansieras och drivs av kommuner.

I de flesta fall finns även samarbete och engagemang från andra organisationer som bidrar till drift utifrån förmåga. Det kan till exempel vara regionala idrottsförbund, lokala idrottsföreningar, Svenska Kyrkan, Röda Korset, kommunala bostadsbolag med flera.

Enligt Fritidsbanken Sverige är en av framgångsfaktorerna en stadigvarande finansiering från kommunen. Att ha volontärer kan minska den ekonomiska belastningen något, men det är också sårbart. En mer hållbar och långsiktig verksamhet nås även genom samverkan inom kommunen och mellan förvaltningar. Att skapa möjlighet till en fritidsbank bör ses som en kommunövergripande angelägenhet.

Förutom fritidsbank genom Fritidsbanken Sverige finns det ett fåtal kommuner som har startat egen utlåningsverksamhet utifrån samma koncept som Fritidsbanken Sverige men utan att vara medlem. Som exempel kan nämnas ett antal kommuner som har etablerat det de kallar Fritidsbibblan⁴. Andra går under namnet Sportoteket⁵. Dessa former har inte en och samma modell utan de olika kommunerna har anpassat efter sina lokala förutsättningar.

2.5.1 Fritidsbanker i Örebro län

Inom Örebro län finns Fritidsbanken Sverige etablerad i sju (7) av länets tolv (12) kommuner⁶. På samtliga är kommunen huvudman. Här nedan ges några exempel på hur det kan se ut.

⁴ Se [Fritidsbibblan, Låna utrustning - Karlshamns kommun](https://www.svenljunga.se/uppleva--gora/fritidsbibblan), <https://www.svenljunga.se/uppleva--gora/fritidsbibblan>,

⁵ [Öppettider, kontakt och adress – Sportoteket – Gävle kommun](#)

⁶ Fritidsbanker i Örebro län finns i Nora, Örebro, Ljusnarsberg, Lindesberg, Kumla, Laxå och Karlskoga. Kommuner som saknar fritidsbank är Askersund, Degerfors, Hallsberg, Hällefors och Lekeberg.

Senast kända utredning inom länet för etablering av fritidsbank har genomförts i Hällefors. Där beslutade kommunen att inte gå vidare med en etablering i nuläget med hänvisning till kostnader för lokal och personal.

Kumla kommun bedriver Fritidsbank under organisationen Fritidsbanken Sverige. De har en person anställd på heltid men har konstaterat att för att få det att fungera optimalt är behovet två anställda i verksamheten. Vid behov tas extrapersonal in, till exempel i samband med skollov. De samverkar till viss del med LSS och arbetsmarknadsenheten och har då och då personer som arbetstränar inom verksamheten. Samverkan finns med skolan men svårt att få kontinuitet på grund av låg bemanning inom Fritidsbanken. Fritidsbankens lokal ligger i dagsläget centralt i Kumla men har startat en flytt till Kumlahallen, idrottsanläggning.

Askersunds kommun har sedan 2016 drivit fritidsbank men har avvecklat verksamheten på grund av brist på lokal, personal och platsansvarig kombinerat med låg utlåning. Verksamheten drevs vid start genom samarbete med LSS- och arbetsmarknadsenheten som efter en tid inte längre hade den möjligheten. Därmed kunde ansvarig förvaltning inte hitta en hållbar lösning om inte medel till personal och lokal sköts till. Askersunds kommun har idag hittat en alternativ lösning i form av ett obemannat fritidsmagasin⁷ med ett begränsat utbud av utrustning. Fritidsmagasinet ligger i direkt anslutning till område med gräsyta för olika typer av aktiviteter.

2.5.2 Liknande koncept

Liknande koncept finns genom privat företag och har börjat poppa upp runtom i landet. Dessa koncept bygger på att boxar med utrustning placeras ut runtom på en ort i direkt anslutning till en aktivitetsyta. Aktivitetsboxarna finns idag på över 230 platser⁸. Idén bygger på att göra sport och utomhusaktiviteter mer tillgängliga för alla, utan krav på eget ägande och skapa en hållbar infrastruktur som stärker folkhälsan, minskar engångskonsumtionen och förvandlar utemiljöer till trygga och attraktiva platser.

2.5.3 Centrum för idrottsforskning, CIF⁹

En av Centrum för idrottsforskning rapporter över uppföljning av statens stöd till idrotten innehåller en studie av Fritidsbankens verksamhet. Studien genomfördes 2022 av idrottsforskare från Karlstads universitet och har kartlagt utlåningen i

⁷ [FritidsMagasinet - Askersunds kommun](#)

⁸ [Piffli | Dela, lek och rör dig tillsammans](#)

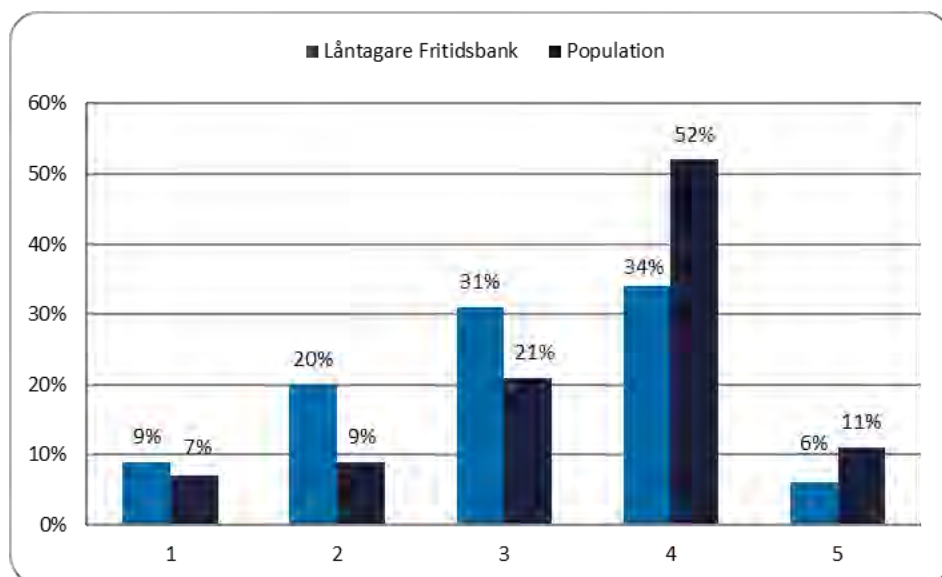
⁹ Centrum för idrottsforskning (CIF) har i uppdrag av staten att initiera, samordna, finansiera och informera om forskning. CIF ansvarar också för att följa upp statens stöd till idrottsrörelsen, inklusive funktionshinderspolitiken inom idrottsområdet. Därutöver ska CIF stödja utvecklingen av hållbara, tillgängliga och inkluderande idrotts-, motions- och friluftsanläggningar som främjar fysisk aktivitet för alla.

föreningen Fritidsbankens drygt 120 lokala banker. Studien genomfördes sommaren 2022 och bygger på enkätdata från över 400 låntagare (7–25 år), samt av fritidsbankernas utlåningsstatistik (5 929 utlån). Uppgifter om var låntagarna bor har samkörts med det socioekonomiska index som skapats av Statistikmyndigheten SCB och Delegationen mot segregation (Delmos). Studien visar vilka barn och ungdomar (7–25 år) som lånar, var de gör sina lån och vad utrustningen används till. Resultatet presenteras i Centrum för idrottsforskningens rapport *Idrott och segregation – om idrottens roll i ett ojämlikt samhälle*¹⁰. Antologin har namnet ”På lånad tid– Fritidsbankens betydelse för barn och ungas fritid” av Johan Högman, Stefan Wagnsson & Sebastian Bellander, Karlstads universitet.

Sammanfattningsvis visar rapporten på att:

- Gratis utlåning av idrottsutrustning stärker ungas möjlighet till en rolig och fysiskt aktiv fritid – oavsett kön, ålder och socioekonomiska förutsättningar.
- Höga kostnader är ett av hindren för idrott och fysisk aktivitet.
- Låntagarna består av både flickor och pojkar från alla socioekonomiska skikt i samhället.
- Utrustningen används främst för lek och rekreation, tillsammans med kompisar eller på egen hand.
- Endast en mindre grupp använder Fritidsbankens utrustning för organiserad idrott. Utlåningen bidrar därmed i liten omfattning till ökat föreningsidrottande. Den minskar inte heller de kostnader som följer av att delta i organiserad idrott.
- Utlåningsverksamheten berikar ungas fritidsliv och uppmuntrar till spontanidrott och fysisk aktivitet.
- Talande är att hälften svarar att de skulle ha struntat i aktiviteten, om de inte kunnat låna utrustning på en Fritidsbank.
- Placeringen avgör - Fritidsbanken attraherar i huvudsak de barn och ungdomar som bor i närheten. Var man väljer att placera ett utlåningsställe är därför avgörande för vem som lånar och var utrustningen används.
- I dag finns ungefär en tredjedel av landets fritidsbanker i områden med socioekonomiska utmaningar. Övriga är utspridda i mer välmående stadsdelar, där alltså majoriteten av alla lån genomförs (se figur).

¹⁰ [Idrott och segregation: om idrottens roll i ett ojämlikt samhälle](https://centrumforidrottsforskning.se)
(<https://centrumforidrottsforskning.se>)



Figur. Fördelning av låntagare på Fritidsbanken (n = 427) och fördelning av populationen (barn och ungdomar 7–25 år) utifrån de socioekonomiska områdestyper de bor i. 1 = områden med stora socioekonomiska utmaningar, 2 = områden med socioekonomiska utmaningar, 3 = socioekonomiskt blandade områden, 4 = områden med goda socioekonomiska förutsättningar, 5 = områden med mycket goda socioekonomiska förutsättningar.

3. Lokal

Lokalens placering är avgörande för verksamhetens genomslag. Läget, tillgängligheten och funktionaliteten är viktiga framgångsfaktorer för att lyckas väl med etablering av en fritidsbank. En lättillgänglig och välplacerad Fritidsbank ökar möjligheten att nå barn och unga som annars riskerar att stå utanför fritids- och idrottsaktiviteter. Lokalen är därför inte bara en praktisk förutsättning utan en strategisk investering i jämlikhet, folkhälsa och barns rätt till en aktiv fritid.

I denna utredning föreslås inga specifika lokaler. Information har dock hämtats från Lekebergs kommunfastigheter om hur prissättningen ser ut för nyproducerade lokaler och äldre lokaler lämpliga för ändamålet.

Kvadratmeterhyra för nyare lokaler ligger på cirka 1 500 kr/kvm medan äldre lokaler hamnar på en kostnad om 1 200 kr/kvm. Lokalen bör vara 250 - 400 kvm för att rymma utlåningsyta med plats för bred variation på utrustning, verkstad, personal- och lagerutrymme. Det skulle innebära nedanstående årshyra för en lokal av storleken 250 kvm respektive 400 kvm:

Tabell 1. Exempel på hyresnivå

Hyresnivå	250 kvm	400 kvm
1 500 kr/kvm/år	375 000 kr/år	600 000 kr/år
1 200 kr/kvm/år	300 000 kr/år	480 000/år

Lokalen bör vara centralt placerad och uppfylla tillgänglighetskrav som till exempel goda parkeringsmöjligheter, närhet till kollektivtrafik och fysisk tillgänglighet i själva lokalen. Den geografiska placeringen har också visat sig ha betydelse för vilka barn och ungdomar som besöker fritidsbanken. Fritidsbanken Sverige betonar vikten av att välja lokal med omsorg redan från start och inte kompromissa fram en lokal som inte uppfyller kraven. Att starta upp en fritidsbank kan likställas med att starta upp en sportaffär.

Förutom själva "butiksdelen" där utlåning och återlämning sker behöver en Fritidsbank ha mottagningsyta för inlämning av material, lagerutrymme för förvaring och sortering, verkstad för reparation och genomgång av utrustning som till exempel slipning av skridskor. Dessa ytor behöver kunna hantera skrymmande utrustning och finnas i direkt anslutning eller i närliggande lokal till själva Fritidsbankens utlåning. En lokal i markplan är att föredra för att kunna hantera in- och utlastning av material och effektiv lagerhantering.

3.1 Tillgänglighet - öppettider

Öppettiderna behöver vara väl anpassade till kommuninvånarnas behov. God tillgänglighet innebär öppettider både på dagtid under vardag och 1–2 kvällar i veckan samt även på förmiddagar lördagar/eller söndagar. Utökade öppettider i samband med lov/storhelger är en framgångsfaktor.

Under etableringsfasen (första året med öppethållande) kan en satsning på färre men strategiskt placerade öppettider vara att föredra, exempelvis två vardagseftermiddagar fram till 18.00 och lördag förmiddag. I stället för många öppettimmar bör fokus ligga på att upparbeta rutiner för insamling, reparationer, lagerhållning och inte minst samverkan med till exempel skola, föreningar och näringsliv.

Öppettiderna kan därefter anpassas utifrån statistik över efterfrågan, besök och utlån.

4. Personal, kompetens och samverkan

4.1 Samordnare –

verksamhetsledare/platsansvarig

För att säkerställa en långsiktigt hållbar och väl fungerande Fritidsbank krävs en platsansvarig funktion. För att den lokala Fritidsbanken ska nå sin fulla potential krävs en platsansvarig som förutom den dagliga driften ska samordna samverkan, synliggöra verksamheten genom riktade insatser mot exempelvis skolor, fritidsgårdar och idrottsföreningar samt skapa och upprätthålla externa nätverk och samarbeten. Erfarenheter från andra kommuner visar att en tydlig verksamhetsledning är en framgångsfaktor för att uppnå hög nyttjandegrad och skapa maximal samhällsnytta.

För att driva och utveckla verksamheten behöver det även finnas personal som kan arbetsleda annan personal som skulle kunna finnas med och bidra i verksamheten.

4.2 Samverkan – sysselsättning

Fritidsbanker kan bidra till inkludering genom att sysselsätta personer som tidigare stått långt ifrån arbetsmarknaden. Fritidsbanken kan med fördel bli en arbetsplats för personer som har daglig verksamhet och arbetsmarknadsinsatser som sysselsättning. För att genomföra denna typ av samverkan krävs att arbetsledande funktion finns på plats. Arbetsuppgifterna för dessa arbetstagare behöver ofta vara anpassade och avgränsade vilket också ställer krav på rätt kompetens hos arbetsledande funktion. Det är också viktigt att ta i beaktande att daglig verksamhet och arbetsmarknadsinsatser är till för deltagarna, inte för verksamheten fritidsbanken. Att bygga upp en fritidsbanksverksamhet utifrån resurser enbart från daglig verksamhet och arbetsträning gör verksamheten sårbar, inte hållbar över tid och får inte heller ersätta ordinarie personal.

Vid kontakt med Återbruket i Lekebergs kommun under 2023 fanns intresse för samverkan kring insamling av fritidsutrustning. Återbruksperspektivet blir naturligt genom en lokalisering vid återvinningscentralen. Återbruket skulle ha utrymme för att ställa upp container för inlämning och förvaring av material som sedan hanteras, renoveras och flyttas till fritidsbankens lokal. Samverkan med till exempel Återbruket behöver utredas ytterligare för att säkerställa att förutsättningar fortfarande finns.

4.3 Samverkan – CIVILSAMHÄLLET

En god samverkan med föreningsliv och civilsamhälle är ofta avgörande för om en Fritidsbank blir en framgångsrik verksamhet eller inte. Genom föreningslivet kan verksamheten få större spridning än enbart i den lokala fritidsbanken förfogar över.

En stor del av arbetet med fritidsbank handlar också om att samla in material vilket skulle kunna ske på flera platser inom kommunen i samverkan med föreningsliv. Föreningslivet har också stor betydelse för att nå barn och unga och se deras behov. Samverkan mellan föreningsliv och fritidsbank skulle kunna bidra till fler föreningsaktiva.

4.4 Samverkan – skola

Samverkan mellan skola och Fritidsbanken kan stärka barns möjligheter till rörelse, lärande och delaktighet. Genom att skolan lånar sport- och fritidsutrustning från Fritidsbanken kan fler elever delta i idrott, friluftsdagar och rastaktiviteter oavsett familjers ekonomi. Samarbetet kan även omfatta prova-på-aktiviteter, information till vårdnadshavare, deltagande på idrottsdagar, stöd till fritidshem samt gemensamma insatser tillsammans med föreningsliv.

4.5 Övriga intressenter

En fritidsbank ska ses som en kommunal angelägenhet där alla förvaltningar är med och bidrar utifrån sina förutsättningar. Även samverkan med kommunens bostadsbolag kan ha stor betydelse för en hållbar verksamhet över tid vad gäller lokaltillgång.

5. Ekonomi

Nedanstående kostnader är uppskattade och syftar till att ge en fingervisning över faktiska kostnader för etablering och årlig drift.

Tabell 2. Etablering

Poster	Kostnad	Notering
Hyllor, lagerinredning	200 000 kr	Förutsättning att begagnad inredning kan tas tillvara
Butiksinredning och utlämningsyta	100 000 kr	
Skyltning, IT och inventarier	100 000 kr	
Verkstadsutrustning, maskiner	50 000 kr	Till exempel skridskoslip, vallabord, luftkompressor, cykelställ, verktyg m.m
Eldragning och armaturer	100 000 kr	Beroende på lokalens beskaffenhet kan kostnader för belysning bli en stor utgift
Total investeringskostnad	550 000 kr	

Tabell 3. Driftskostnader

Poster	Kostnad	Notering
Personal (verksamhetsledare/platsansvarig + arbetsledare)	1,200 000 kr	OB kan tillkomma beroende på öppethållande. För att minska sårbarheten vid frånvaro kan vikariekostnader tillkomma.
Lokalhyra	Ca 375 – 600 000 kr	Kostnaden beror på storlek, äldre eller nyare fastighet, se <i>Tabell 1. Exempel på hyresnivå.</i> Placering, tillgänglighet, parkering viktiga faktorer.
El, städ, avfall	80 000 kr	
Larm och säkerhet	15 000 kr	
Förbrukningsmaterial + verkstad	60 000	För underhåll, reparation, förbrukningsmaterial o s v av utlåningsprylar och verkstadsutrustning
Transporter	10 000 kr	För medverkan vid till exempel friluftsdagar, föreningsaktiviteter, evenemang, pop-up verksamhet med mera.
Marknadsföring	5 000 kr	Mycket kan göras via kommunens kanaler.
Arbetskläder	5 000 kr	
IT + Medlemskap	20 000 kr	Medlemskap: 10 000 kr. Ingår digitalt utlåningssystem, försäkring, vägledning, utveckling och kompetenshöjande insatser
Total driftskostnad	1 770 000 - 1 995 000 kr/år	Lokal 250 – 400 kvm, 1 500 kr/kvm

Sammanfattningsvis krävs en årlig budget på cirka 2,0 miljoner kronor för drift av fritidsbank. Rimliga kostnader för investeringar vid nyetablering skulle hamna på 550 000 kronor men kan påverkas av lokalens beskaffenhet och vilka åtgärder som behöver göras inför uppstart.