



Tjänsteskrivelse - Nulägesbeskrivning på Individ- och familjeomsorgen

Sammanfattning av ärendet

Individ- och familjeomsorgen har en situation där verksamheten har stor personalomsättning i kombination med svårigheter att rekrytera personal med adekvata behörigheter. Den annalkande sommaren kommer innebära stora utmaningar för att få ihop semestrar och föräldraledigheter i kombination med de vakanta tjänsterna. Tidigare har enheten behövt lösa delar av bemanningsproblemen med inhyrda konsulter. Det är ingen långsiktig lösning då det både är dyrt och ger bristande kontinuitet. Det är dock en tillfällig lösning för att hantera verksamheten under sommaren och möjliggöra uttag av lagstadgad semester för personalen under det att arbetet med att lösa vakanserna fortlöper. Enheten räknar med att behovet sträcker sig under 4,5 månader mellan maj och augusti och beräknas då kosta 1 215 000 kr vilket är en merkostnad på 1 000 000 kr mot att ha anställda på vakanserna. Mycket talar för att behov av konsulter kan komma att kvarstå även en tid efter semesterperioden då socionomstudenter som tar sin examen till sommaren redan har fått en anställning.

Ärende

Parallellt med ett ökat ärendeinflöde och en ökad arbetsbelastning på enheten har personalomsättningen varit stor, samtidigt som vakanser inte kunnat tillsättas med behörig personal. Sedan årsskiftet har sex av sexton medarbetare på IFO sagt upp sig, en har redan slutat, fyra kommer sluta i maj och en i juli. Det råder svårigheter att rekrytera lämplig och kompetent personal med socionomexamen, en svårighet som råder i hela landet. Det är inga eller få sökanden till tjänsterna. De sökande som är anställningsbara är framför allt nyutexaminerade socionomer utan erfarenhet av att arbeta med myndighetsutövning som sökt IFO:s lediga tjänster. Den annalkande sommaren kommer innebära stora utmaningar för att få ihop semestrar och föräldraledigheter i kombination med de vakanta tjänsterna. Två socionomstuderande sommarvikarier har rekryterats. Ingen av dem har socionomexamen och har därmed inte behörighet att fatta beslut. I såväl Barn- och familjegruppen som i Vuxengruppen kommer endast en ordinarie socialsekreterare åt gången vara i tjänst. Bedömningen är att det är otillräcklig bemanning då erfarenheterna från förra sommaren visade att även två ordinarie socialsekreterare var för lite och resulterade i stress och oskrivna beslutsunderlag.

IFO arbetar tillsammans med HR för att hitta vägar att attrahera arbetskraft samt arbetar med arbetsmiljön för att göra enheten till en attraktiv arbetsplats.

Tidigare har enheten behövt lösa delar av bemanningsproblemen med inhyrda konsulter. Det är ingen långsiktig lösning då det både är dyrt och ger bristande kontinuitet men är en allt vanligare lösning bland kommuner. Det är dock en tillfällig lösning för att hantera verksamheten under sommaren och möjliggöra uttag av lagstadgad semester för personalen under det att arbetet med att lösa vakanserna fortlöper. Behov av att fylla vakanser kan emellertid kvarstå även en tid efter



semesterperioden då det mesta talar för att de som tar sin socionomexamen till sommaren redan har fått en anställning. Kostnaden för att lösa sommaren med hjälp av konsulter beräknas bli ca 1 000 000 kr.

Förslag till beslut

Socialnämnden lägger informationen till handlingarna.

LEKEBERGS KOMMUN

Marie Casco
Tf. förvaltningschef

Tina Jansson
Enhetschef Individ- och familjeomsorgen