



# Tjänsteskrivelse – Fortsättning med tre semesterperioder

## Sammanfattning av ärendet

Under sommaren 2024 infördes tre semesterperioder för att förbättra bemanningen och kontinuiteten inom verksamheten. En utvärdering med både medarbetare och chefer genomfördes, och resultaten pekar på övervägande positiva effekter av upplägget.

Från medarbetarnas perspektiv lyftes ökad kontinuitet för brukarna fram som en fördel, med fler ordinarie medarbetare på plats under semestermånaderna. Detta bidrog till bättre vårdkvalitet och tryggare omsorg. 30% av medarbetarna och 71,4% av cheferna ansåg att kontinuiteten ökade. Arbetsmiljön förbättrades också, då färre vikarier behövdes och fler ordinarie medarbetare kunde hantera sina uppgifter. 57,1% av cheferna noterade ett minskat behov av vikarier, vilket gjorde planeringen enklare och bidrog till en stabilare verksamhet.

Med tre semesterperioder blev det dessutom enklare att tillgodose både verksamhetens och medarbetarnas semesterönskemål, och fler upplevde att de kunde få sina önskade semesterveckor utan att påverka verksamheten negativt. 37,4% av medarbetarna kände att de fick tillräcklig återhämtning under sin ledighet, trots vissa uttryckta farhågor kring balans mellan arbete och familjeliv.

Cheferna var överlag nöjda med upplägget och betonade att det ledde till bättre kontinuitet och arbetsmiljö. Dock lyftes behovet av förbättrad kommunikation och tidigare planering inför sommaren fram som områden för förbättring.

En ekonomisk analys visar att kostnaderna för fyllnadstid- och övertid minskat i flera verksamheter samt att inga extra ersättningar/sommarpaket till vikarier eller för flytt av semester betalats ut i år.

Sammanfattningsvis har tre semesterperioder visat sig vara framgångsrika för både brukare och personal, och med vissa justeringar kan detta upplägg vidareutvecklas för att ge ännu bättre resultat kommande år.

## Förslag till beslut

Socialnämnden ger förvaltningen i uppdrag att arbeta vidare med upplägget med tre semesterperioder inför sommaren 2025. Förvaltningen ska redovisa en utvärdering av uppdraget till nämndens sammanträde i oktober 2025 (datum kan ändras enligt vad ni önskar).

Maria Engdahl  
T.f. förvaltningschef

Eldin Memic  
Handläggare