

## Socialnämndens samverkansgrupp

**Tid**  
14:00-16:00

**Plats**  
Digitalt via Teams

### **Arbetsgivarens representanter**

Maria Engdahl (ordförande) (Socialchef)  
Bernitha Karlsson (Enhetschef)  
Malin Olausson (Enhetschef)  
Maria Lindholm (Enhetschef)  
Anna Tollin (Enhetschef)  
Johan Wikberg (Enhetschef)  
Marcus Thevathason (Enhetschef)  
Eldin Memic (Controller)  
Andreas Hill (Verksamhetsutvecklare)  
Carina Åkesson (Personalspecialist)  
Sandra Narancic (Enhetschef)  
Jennifer Westher (Enhetschef)

### **Fackliga Representanter**

Hanna Östeby (Kommunal)  
Marie Udd (Sveriges Arbetsterapeuter)  
Lena Nyströmer (Kommunal)  
Maria Elofsson (Kommunal)  
Johanna Malmberg (Vision)

### **Övriga**

**Protokollet innehåller paragraferna §§36-39**

**Ordförande**  
Maria Engdahl, socialchef

**Justerare**  
Hanna Östeby, Kommunal

**Sekreterare**  
Carina Åkesson, personalspecialist

## **Ärendelista**

- §36 Val av justerare
- §37 Föregående mötesprotokoll
- §38 Ärenden att samverka inför socialnämnd
- §39 Övriga ärenden

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwtCGnee-ryMPFRz3ll

## **§36 - Val av justerare**

### **Ärendebeskrivning**

Hanna Östeby, Kommunal, utses att, tillsammans med ordföranden, justera dagens mötesprotokoll.

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwtCGnee-ryMPFRz3ll

## **§37 - Föregående mötesprotokoll**

### **Ärendebeskrivning**

Samverkansgruppen har inget att erinra mot föregående mötesprotokoll, varvid protokollet läggs till handlingarna.

### **Underlag**

- Protokoll skapad SON-SAM 2025-09-02 11.21.21 - (163392)

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwtCGnee-ryMPFRz3ll

## **§38 - Ärenden att samverka inför socialnämnd**

### **Ärendebeskrivning**

#### **1. Återrapportering om införande av välfärdsteknik**

Föredragande: Andreas Hill

- Införandet av läkemedelsautomater har avbrutits, då det saknas förutsättningar för breddinförande. Utmaningarna har främst handlat om tekniska problem, brist på rutiner och resursbrist vilket försvarat implementeringen.

- Automatiserade draglakan har inköpts, men inte tagits i bruk ännu.

Sveriges arbetsterapeuter informerar om att en gedigen utbildning behöver genomföras innan användande av automatiserade draglakan kan påbörjas.

- Uppdrag från politiken att utöka antalet nattkameror. I nuläget finns det två nattkameror. Identifierat behov av fyra stycken.

- Digital tillsyn - videosamtal som komplement till fysiska besök. Goda exempel från Lund och från vårt grannland Finland. Föreslag att det kommer som pilot.

Arbete pågår med att se över IBIC-metoden som används inom SoL, vissa nya direktiv har tillkommit, vilket innebär införande av nya arbetsätt.

#### **2. Återrapportering kring POSOM-arbetet**

Föredragande: Daniel Gunnarsson

Uppdrag inkom i december 2024 som handlar om återrapportering av POSOM-arbetet.

Socialchef, enhetschef IFO och controller har arbetat fram ett underlag tillsammans med säkerhetschef. Förslaget är att ansvaret för POSOM kommer ligga under kommunstyrelsen.

#### **3. Information om pågående Lex Sarah/Lex Maria**

Föredragande: Sara Brorsson

Det finns tre avslutade ärenden som ska rapporteras till socialnämnden.

#### **4. Månadsrapport**

Föredragande: Carina Åkesson

Inga handlingar är klara i nuläget beroende på olika faktorer, såsom exempelvis september månads lönekörning.

#### **5. Kvalitetsledningssystem plan 2025**

Föredragande: Marielle Fältström och Bernitha Karlsson

Ledamotsinitiativ har inkommit avseende kvalitetsledningsarbetet. Det har identifierats svårigheter att hitta befintliga dokument såsom riktlinjer med mera på intranät och hemsida.

Det finns många skapade och antagna dokument, så nu handlar det om att samla ihop dokument och skapa en struktur för att göra dem lätt att hitta. Arbete har påbörjats med att skapa lagkravslistor, genomlysning av rutiner etcetera. Arbetet kommer att mynna ut i någon form av handbok.

#### **6. Satsning ung arbetskraft**

Föredragande: Eldin Memic

Under sommaren 2025 var satsningen på ung arbetskraft riktat mot sång och musik. Initialt var det enbart för äldreomsorgen, men socialförvaltningen skapade möjlighet för att det skulle möjliggöras för alla verksamheter.

Det var en uppskattad satsning som rönte uppmärksamhet i media och framförallt var det en synnerligen uppskattad aktivitet för våra brukare. Ungdomarna fick svara på en enkät efter slutförd aktivitet och de lyfte hur positiv respons de fått på sina uppträdanden.

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwTCGnee-ryMPFRz3II

**7. Utvärdering av semestervikarier**

Föredragande: Eldin Memic

En enkätundersökning har genomförts bland semestervikarier inom hemtjänsten och inom särskilda boenden Linden och Oxelgården. Syftet har varit att utvärdera semestervikariernas erfarenheter av introduktion, stöd, arbetsmiljö och utbildning, samt att identifiera styrkor och utvecklingsområden inför kommande rekryteringar.

**8. Utvärdering av tre semesterperioder.**

Föredragande: Eldin Memic

Utvärdering av tre semesterperioder har genomförts under hösten 2025. Syftet har varit att kartlägga medarbetares och chefers upplevelser av förändringen, samt analysera om målsättningen om ökad kontinuitet, förbättrad kvalitet och bättre arbetsmiljö har uppnåtts. Analysen visar på tydliga skillnader mellan medarbetare och chefers uppfattning, men visar även på konsensus avseende att det är positivt med fler ordinarie på plats, att semesterplaneringen är avgörande för arbetsmiljö och kvalitet, samt att kommunikation inför och under förändringen behöver utvecklas.

Medarbetarna upplever försämrad arbetsmiljö, svårigheter att kombinera semestern med familjeliv och skolornas lov samt bristande återhämtning.

Kommunal yrkar på att socialförvaltningens verksamheter ska återgå till 2 semesterperioder.

**9. Semesterplanering 2026**

Föredragande: Maria Engdahl

Socialförvaltningen föreslår att upplägget med tre semesterperioder fortsätter sommaren 2026 för samtliga vikarieberoende verksamheter. Förvaltningen ska under hösten 2026 utvärdera utfallet för sommaren 2026, inför beslut för sommaren 2027.

Kommunal ställer sig oeniga till semesterplanering 2026.

Kommunal yrkar att antal semesterperioder ska beslutas av respektive enhetschef istället.

**10. Återrapportering gällande schema och sjukfrånvaro**

Föredragande: Eldin Memic

En enkätundersökning har genomförts för att möjliggöra en återrapportering av schemaläggning inom vård och omsorg, som är komplext, då det är många parametrar som behöver vägas in. En röd tråd i enkätsvaren är att det fungerar bäst när det finns balans mellan verksamheternas behov och personalens önskemål.

Bristande återhämtning och vila är något som återkommer i enkätsvaren. Många upplever att balans mellan arbete och privatliv saknas och att jobbet riskerar att ta över helt.

Arbetsmiljö, delaktighet och hälsa är viktiga komponenter.

Kommunal riktar kritik mot enkätenas utformning.

Kommunal vill yrka att man frångår riktlinjerna och går tillbaka till tidigare schemasystem.

**11. Socialförvaltningens insatskatalog**

Föredragande: Marielle Fältström och Marcus Thevathason

En medarbetare inom Öppenvården har genomgått en utbildning vilket har lagts till i insatskatalogen.

**12. Revidering - Riktlinjer för ärenden inom våld i nära relation**

Föredragande: Marcus Thevathason

En revidering av "Riktlinjer för ärenden inom våld i nära relation" är genomförd efter den årliga kontrollen. Inga förändrade arbetssätt, utan revideringen handlar om uppdaterade lagparagrafer.

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwICGnee-ryMPFRz3II

**13. Reviderade riktlinjer - Skadligt bruk och beroende**

Föredragande: Marcus Thevathason

En revidering av "Skadligt bruk och beroende" är genomförd efter den årliga kontrollen.

Lagparagrafer har uppdaterats, samt benämningen missbruk är utbytt till skadligt beroende, enligt nya föreskrifter.

**14. Sammanträdestider socialnämnden 2026**

Föredragande: Maria Engdahl

När sammanträdestider är antagna så kommer planeringen för samverkan, TB och PB att fastställas.

**15. Sammanträdestider socialnämndens arbetsutskott 2026**

Föredragande: Maria Engdahl

När sammanträdestider är antagna så kommer planering för samverkan, TB och PB att fastställas.

**16. Svar på medborgarförslag angående nya scheman för vård- och omsorgspersonal**

Föredragande: Maria Engdahl

Information på dagens samverkan om svar på medborgarförslag som inkommit. Det är flera medborgarförslag som inkommit, men svaren på dessa medborgarförslag har samma innehörd.

**17. Föändrad organisation i projektform**

Föredragande: Maria Engdahl

Förslag på föändrad organisation presenteras på dagens samverkan, kopplat till tillfälliga förändringar inom vissa verksamheter. Syftet är att prova en ny organisationsmodell i projektform, där stödfunktioner tillförs verksamheterna.

Uppföljning sker kvartalsvis för att säkerställa att förändringen är hållbar. Utvallet ska följas upp utifrån verksamheternas kvalitet, arbetsmiljö, budget och ledarskapsstruktur.

Kommunal yrkar på att det inte ska göras några nedskärningar kopplat till att förslaget innebär att ekonomiska kostnader ska rymmas inom befintlig budget.

Samverkansgruppen har inget att erinra mot förslaget, varvid alla ärenden är samverkade inför nämnd.

## **Underlag**

- Tjänsteskrivelse - Återrapportering till socialnämnden angående Lekebergs krisstödsarbete - (164602)
- Riktlinje - POSOM beredskap för socialt omhändertagande - (164087)
- Tjänsteskrivelse - Återrapportering om införande av välfärdsteknik - (164000)
- Återrapportering om införande av välfärdsteknik - (163806)
- Tjänsteskrivelse - Redovisning av arbetet med socialförvaltningens ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete - (164198)
- Kvalitetsledningssystem socialförvaltningen - (164199)
- Tjänsteskrivelse - Utvärdering ung arbetskraft ( SON 25-186) - (164555)
- Utvärdering ung arbetskraft ( SON 25-186) - (164556)
- Tjänsteskrivelse – Utvärdering av semestervikariers erfarenheter inom hemtjänst och SÄBO - (164557)
- Utvärdering av semestervikariers erfarenheter inom hemtjänst och SÄBO - (163811)

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwICGnee-ryMPFRz3II

- Tjänsteskrivelse – Utvärdering av tre semesterperioder inom vård och omsorg - (164553)
- Tjänsteskrivelse – Utvärdering av scheman och schemaläggning inom vård och omsorg - (164558)
- Utvärdering av scheman, schemaläggning och skufrånvaro inom vård och omsorg - (164559)
- Insatskatalog socialförvaltningen - (164554)
- Tjänsteskrivelse - Revidering av socialförvaltningens insatskatalog - (164120)
- Tjänsteskrivelse - riktlinjer för ärenden inom våld i nära relation - (164032)
- Riktlinjer för ärenden inom våld i nära relationer - (164031)
- Tjänsteskrivelse - revidering av riktlinjer för ärenden inom skadligt bruk och beroende - (164526)
- Riktlinjer för ärenden inom skadligt bruk och beroende - (164536)
- Tjänsteskrivelse – Sammanträdestider Socialnämnden 2026 - (162630)
- Tjänsteskrivelse - Sammanträdestider socialnämndens arbetsutskott 2026 - (162631)
- Tjänsteskrivelse - Svar på medborgarförslag angående nya scheman för vård- och omsorgspersonal - (164038)
- Svar på medborgarförslag angående nya scheman för vård- och omsorgspersonal - (161922)
- Tjänsteskrivelse - Förändrad organisation i projektform - (164064)
- Uppdragsbeskrivning Teamledare med operativ inriktning - (164566)
- Tjänsteskrivelse Semesterplanering 2026 - (164757)
- Riskanalys pilotprojekt - (164758)

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwICGnee-ryMPFRz3II

## **§39 - Övriga ärenden**

### **Ärendebeskrivning**

1. Önskemål från Kommunal om dialog avseende nuvarande samverkansform.

Föredragande: Kommunal

Kommunal lyfter frågan om vikten av att samverka frågor så nära verksamheten som möjligt, det vill säga lokal samverkan.

Kommunal har lyft detta på central samverkan, samt gör även kopplingen till barn- och utbildningsnämndens samverkan.

Arbetsgivaren förslag är att det sker en fortsatt dialog kopplat till omarbetning och tecknande av nytt samverkansavtal.

Samverkansgruppen har inget att erinra mot förslaget, varvid informationen läggs till handlingarna.

Justerare signatur	Utdragsbestyrkande
	rJbwtCGnee-ryMPFRz3II



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

26.09.2025 13:39

**SENT BY OWNER:**

Carina Åkesson · 25.09.2025 17:01

**DOCUMENT ID:**

ryMPFRz3ll

**ENVELOPE ID:**

rJbwtCGnee-ryMPFRz3ll

**DOCUMENT NAME:**

Protokoll skapad SON-SAM 2025-09-25 16.59.pdf

9 pages

**SHA-512:**34a4748826cfe21b471f5b71b446c11b4c8c103d66d1a5  
f6de35735c2986bdd0d9251f7c91971d6c1bb38b732af9  
001a460bc7109cbc840ea6b8947a70140a5f

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## ⌚ Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Klara Maria G Johansson Engdahl  maria.engdahl@lekeberg. se	Signed Authenticated	26.09.2025 11:18 26.09.2025 11:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/02/28) IP: 194.236.30.9
2. HANNA ÖSTEBY  hanna.osteby@kommuna l.se	Signed Authenticated	26.09.2025 13:00 26.09.2025 12:56	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1997/06/15) IP: 157.180.242.128
3. Carina Åkesson  carina.akesson@lekeberg. se	Signed Authenticated	26.09.2025 13:39 26.09.2025 13:38	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1961/04/27) IP: 194.236.30.9

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

No attachments related to this document

## 📄 Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed